

PROJEKTOVANIE BEZPEČNOSTNÝCH SYSTÉMOV

1

Literatúra

- [1] NĚMEC, V.: Projektový management, GRADA Publishing, Praha 2002
- [2] ROSENAU, M.D.: Řízení projektů, Computer Press, Praha 2000
- [3] SVOZILOVÁ, A.: Projektový management, Grada Publishing, Praha 2006
- [4] MAJTÁN, M.: Projektový manažment, Sprint dva, Bratislava 2009
- [5] Kolektív: Projektový management podle IPMA, Grada Publishing, Praha 2009
- [6] KREMEŇOVÁ a kol.: Projektový manažment, EDIS, Žilina 2009
- [7] LOVEČEK, T., REITŠPÍS, J.: Projektovanie a hodnotenie systémov ochrany objektov, EDIS, Žilina 2011

ÚVOD

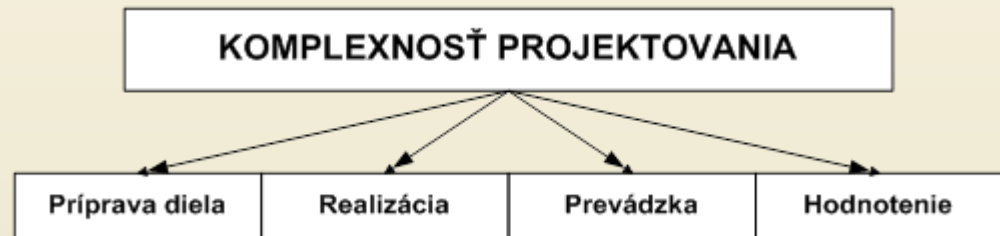
Projektovanie, projekt v bežnom ponímaní → forma grafického vyjadrenia nejakého stavu, spravidla perspektívneho

Dnešný pohľad na projektovanie, projektovú činnosť, projekt ako taký je podstatne odlišný.

V čom? :

projektová činnosť → činnosť komplexná, ktorá zahŕňa celý rad otázok:

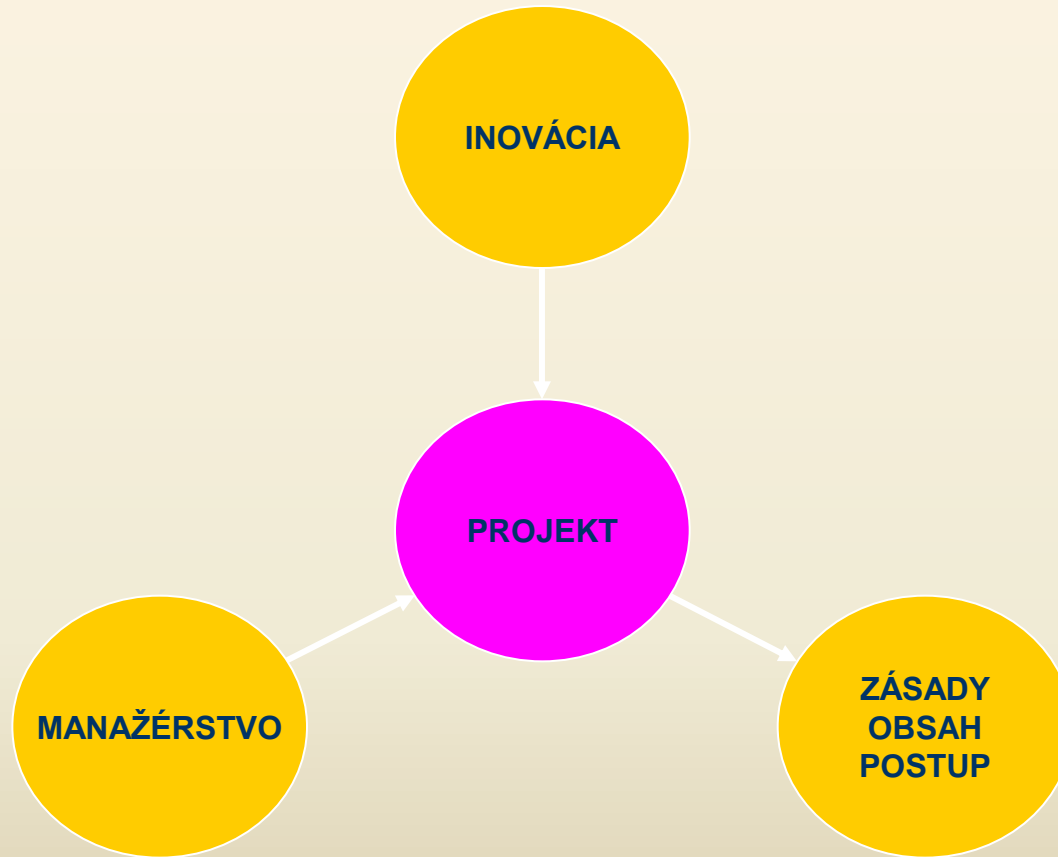
- príprava diela,
- realizácia
- prevádzka
- hodnotenie.



Zameranie prednášanej problematiky :

- vysvetlenie základných pojmov
- obsah jednotlivých pojmov
- zásady a význam riadenia projektov

ZÁKLADNÉ POJMY A SÚVISLOSTI



METÓDA LOGICKÉHO RÁMCA

PROJEKT

Definícia projektu

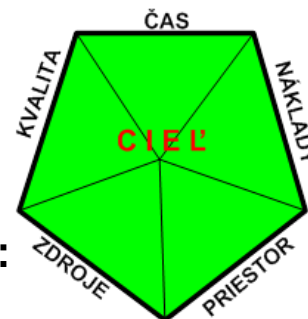
Projekt = proces plánovania a riadenia rozsiahlych operácií.



Nejde len o výsledok – projektovú dokumentáciu, ale o tvorivý proces.
Existuje celý rad definícií, ktoré možno určitým spôsobom zhrnúť do nasledujúcej:

Projekt predstavuje jedinečnú, plánovaciú, organizačnú a riadiacu činnosť sledujúcu vopred stanovený **CIEĽ** realizovaný vo vymedzenom **ČASE** a **PRIESTORE** pri dostupnosti **ZDROJOV**, čerpaní finančných **NÁKLADOV** a dosiahnutí požadovanej **KVALITY**.

*trojimperatív
pentagon*



Cieľavedomý návrh na uskutočnenie určitej inovácie

Z tejto definície vyplýva zámer, ktorý má nasledujúce charakteristické znaky:

- ✓ sleduje konkrétny cieľ
- ✓ definuje stratégiu, ktorá vedie k dosiahnutiu daného cieľa v požadovanej kvalite
- ✓ určuje nutné zdroje a náklady vrátane očakávaného prínosu z realizácie zámeru
- ✓ vymedzuje počiatok, koniec a priestor

Je potrebné si uvedomiť, že každý projekt je jedinečný a táto jedinečnosť sa riadi sledovaním stanovených cieľov a konkrétnosťou podmienok a prostredia v ktorom sa vykonáva.

Kategórie projektov

komplexný:

unikátny, jedinečný, neopakovateľný, dlhodobý, veľa činností, špeciálna organizačná štruktúra, vysoké náklady, mnoho zdrojov, veľký počet subprojektov a pod.

špeciálny:

strednodobý, menší rozsah činností, dočasné priradenie pracovníkov, väčšia organizačná jednotka, dekompozícia pre subprojekty, odoviedajúce zdroje a náklady

jednoduchý:

malý projekt, krátkodobý (mesiace), jednoduchý cieľ, zhotoviteľný jednou osobou, niekoľko málo činností, využitie štandardizovaných postupov

Druhy projektov

- **spojené s výstavbou:**
všetky kategórie projektov, keď je nutná na splnenie cieľa nová výstavba alebo rekonštrukcia objektov (tieto projekty spravidla nazývame investičnými, sú riadené celým radom ďalších zákonov (Stavebný zákon – č. 50/1976), vyhlášok a nariadení v ktorých je vymedzený rozsah projektovej dokumentácie, stanovené autorizačné podmienky ap.)
- **výskumné a vývojové projekty:**
projekty, ktoré riešia inovácie (3. a vyššieho rádu – vid'. inovácie)
- **technologické:**
projekty zavádzajúce nové technológie bez zásahov do stavby (inovácie 1. – 3. rádu – vid'. inovácie)
- **organizačné:**
projekty zmien určitých štruktúr
- **bezpečnostné:**
projekty, ktoré riešia ochranu osôb, objektov, údajov, písomností, informácií, požiaru bezpečnosť ap.

STAVBY

POZEMNÉ

- **Bytové budovy**
- **Nebytové budovy**

INŽINIERSKÉ

- **Dopravné siete (železničné, cestné, lanové ap.)**
- **Energetické siete (elektrina, ropa, plyn)**
- **Objekty dopravných a energetických sietí**
- **Banské stavby**
- **Ostatné**

ĎALŠIE MOŽNÉ KRITERIÁ KATEGORIZÁCIE STAVIEB

- **Jednoduché stavby**
- **Drobné stavby**
- **Stavby na obranu štátu**
- **Stavby pre bezpečnosť štátu**
- **Stavby Zboru väzenskej a justičnej stráže**
- **Stavby uránového priemyslu**
- **Stavby jadrových energetických zariadení**
- **Ďalšie stavby, ktoré označujeme ako objekty kritickej infraštruktúry**

PODMIENKY STAVBY

ZÁKLADNÉ POŽIADAVKY

- Mechanická odolnosť a stabilita stavby
- Požiarna bezpečnosť stavby
- Hygiena a ochrana zdravia a životného prostredia
- Bezpečnosť stavby pri jej užívaní
- Ochrana pred hlukom a vibráciami
- Energetická úspornosť a ochrana tepla stavby.

VŠEOBECNE TECHNICKÉ POŽIADAVKY

- Začlenenie do územia
- Prístupnosť stavby
- Stavebnotechnické vyhotovenie
- Napojenie na siete
- Odpadové hospodárstvo
- Ochrana pred prírodnými vplyvmi
- Environmentálne aspekty
- Bezpečnosť jadrových zariadení



INOVÁCIA

Inovácia = každá zmena v organizme firmy, ktorá vedie k novému stavu. Inovácie patria medzi stimulatory ekonomického rastu organizácie, ale iba za predpokladu ich zaistenia projektovým riešením vo všetkých jeho častiach.

Rády inovácie je možné členiť:

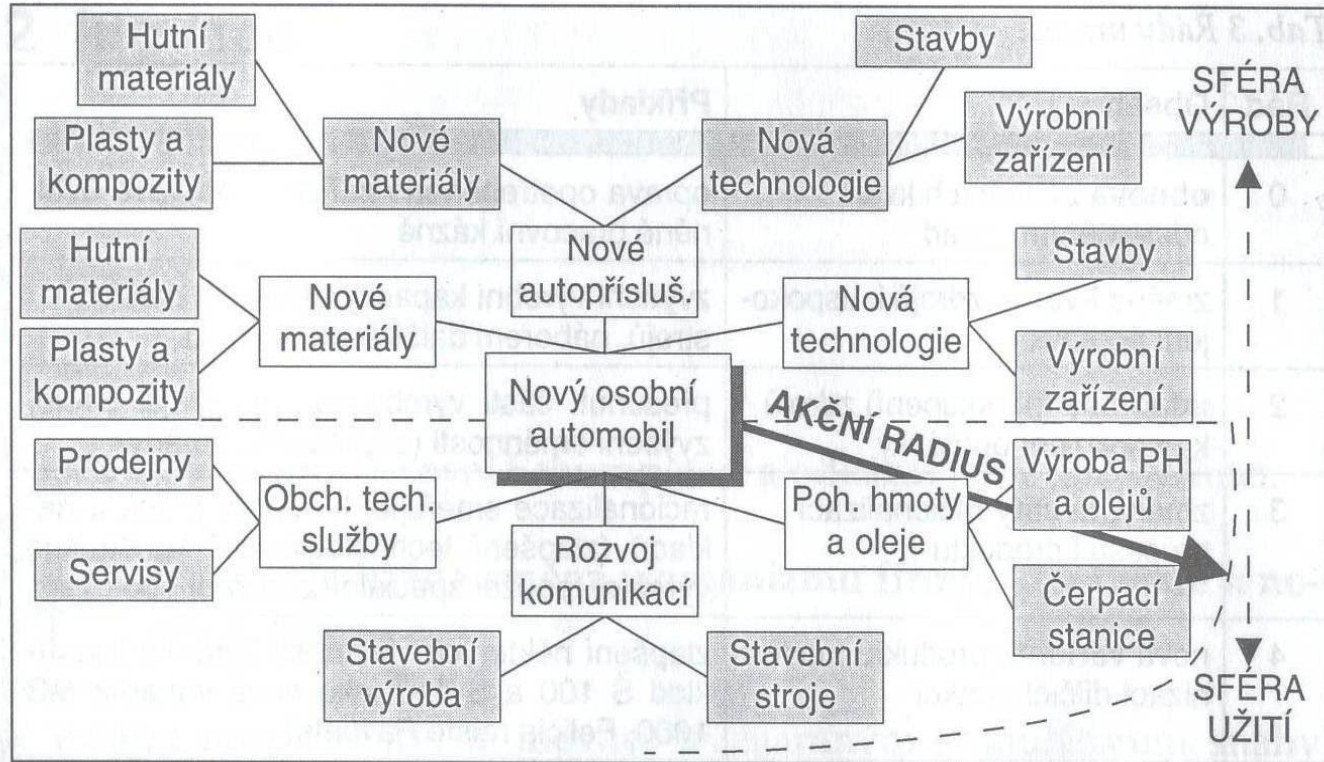
0. rád – obnova pôvodnej kvality odstránením nedostatkov
1. rád – zmena kvantity zdrojov, ktoré vedú k uspokojeniu dopytu
2. rád – adaptácia (preskupenie) zdrojov k uspokojeniu dopytu
3. rád – zmena kvality racionalizáciou procesu i produktu
4. rád – nový variant produktu modernizáciou dielčích funkcií
5. rád – nová generácia produktu jeho úplnou rekonštrukciou pri zachovaní pôvodnej koncepcie
6. rád – nový druh (zmena koncepcie pri zachovaní pôvodného princípu)
7. rád – nový rod (nový princíp s využitím poznatkov vedy)

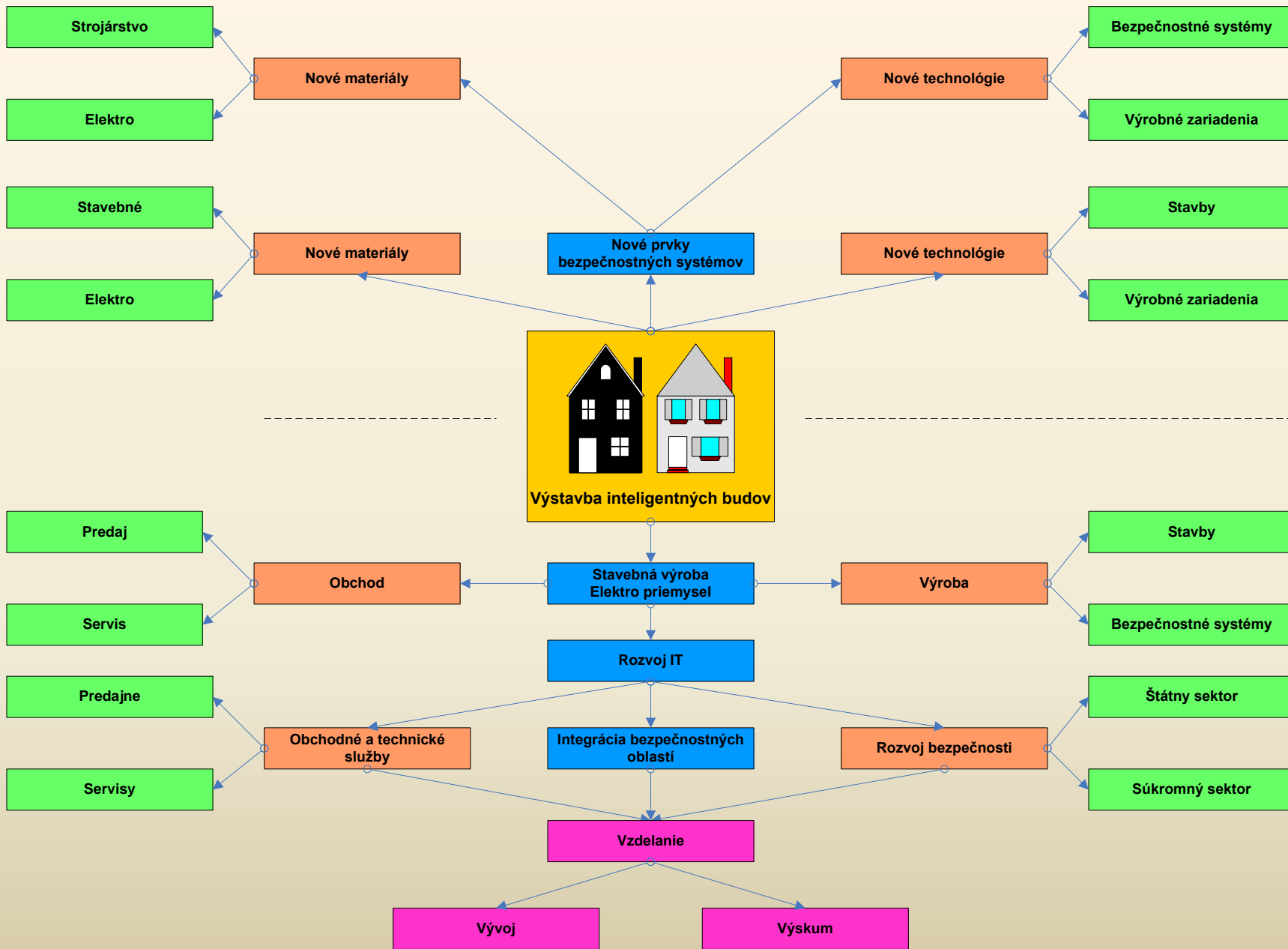
Najvyššie rády inovácie spravidla vyvolávajú vznik ďalších nadväzujúcich inovácií, ktoré vytvárajú tzv. komplexnú inováciu.

Komplexná inovácia = systém inovácií vznikajúcich na základe impulzu podnetnej inovácie.

Táto inovácia zabezpečuje dosiahnutie plného efektu inovačného procesu čo ale na druhej strane vyžaduje komplexný projekt.

Podnetná a komplexná inovácia





MANAŽÉRSTVO ↔ RIADENIE

- ❖ vedenie, spracovanie, riadenie.
(u nás sa používa vo všetkých týchto oblastiach)

MANAŽÉRSTVO (proces riadenia) sa zaoberá koordináciou zdrojov za účelom dosiahnutia stanoveného cieľa.

Teória riadenia má v zásade tieto hlavné činnosti:

- ✓ organizovanie
- ✓ vedenie ľudí
- ✓ kontrolovanie
- ✓ plánovanie
- ✓ rozhodovanie

RIADENIE



Je potrebné si uvedomiť, že manažér neriadi podnik alebo výrobu, ale ľudí, ktorí spoločne s ním musí naplňovať záujmy a poslanie firmy.

MANAŽMENT – ľudia pôsobiaci v riadiacich organizačných štruktúrach

MANAŽMENT

VŠEOBECNÝ MANAŽMENT

- podnik, organizácia
- trvalá existencia objektu

PROJEKTOVÝ MANAŽMENT

- realizácia projektu
- časová obmedzenosť
- určené zdroje, náklady, kvalita, priestor

Pozn.:

PROJEKTOVÉ MANAŽÉRSTVO (RIADENIE)

Chápeme ako riadenie procesov \Rightarrow organizačné štruktúry
(vyznačujúci sa väčšou plošnosťou a vyšpecifikovanými väzbami)

Manažérstvo v projektovaní

manažérstvo projektu

projektové manažérstvo

Tieto slova (výrazy) sa často považujú za synonymá, ale to nie je správne.

Manažérstvo (riadenie) projektu

- každý projekt je potrebné naplánovať (vrátane vypracovania) a potom i riadiť jeho realizáciu
- je to neopakovateľný proces, ktorý vylučuje rutinný prístup
- je určitou špecifickou metodikou plánovania, tvorby a realizácie projektu za účelom dosiahnutia určitého cieľa

v požadovanom priestore, čase, nákladoch a kvalite

- ❑ s rešpektovaním určitej stratégie pri využití špecifických projektových postupov, nástrojov a techník.

Projektové manažérstvo (riadenie)

- pri veľkom rozsahu projektových prác (strategické, rozsiahle podniky), kde sa pracuje na viacerých projektoch, ktoré je potrebné vzájomne koordinovať (riadenie a koordinácia jednotlivých projektov)

PROJEKTOVÉ MANAŽÉRSTVO A MANAŽÉRSTVO PROJEKTU

**PROJEKTOVÉ
MANAŽÉRSTVO**

**MANAŽÉRSTVO
PROJEKTU**

**ORGANIZOVANIE A
KOORDINOVANIE
PROJEKTOV**

Plánovanie projektu

**Vypracovanie
projektu**

**Riadenie realizácie
projektu**

**Vytvorenie
podmienok**

**Koordinácia
projektov**

- **Plánovanie**
- **Organizovanie**
- **Vedenie**
- **Kontrola**
- **Rozhodovanie**

- **Stratégia**
- **Hierarchia**
- **Podmienky**
- **Súčinnosť**
- **Koordinácia**

PROJEKTOVÝ MANAŽMENT

Manažment integrácie projektu

Vývoj projektovej myšlienky, predbežný odhad zdrojov, vývoj plánu projektu, riadenie, monitoring a kontrola, integrácie zmien, uzatvorenie projektu

Manažment zdrojov projektu

Definícia, plánovanie, verifikácia a kontrola zdrojov, dekompozícia požiadaviek na zdroje na úroveň konkrétnych komponentov

Manažment času projektu

Definícia projektových aktivít, odhad požiadaviek na zdroje a čas, plánovanie a tvorba harmonogramu činností, kontrola činností projektu

Manažment nákladov projektu

Odhad nákladov projektu, tvorba rozpočtu projektu, kontrola rozpočtu projektu

Manažment kvality projektu

Plánovanie kvality vstupov, procesov a výstupov projektu - indikátorov, priebežné sledovanie kvality a záverečná kontrola a vyhodnotenie kvality sledovaných indikátorov

Manažment ľudských zdrojov v projekte

Plánovanie ľudských zdrojov, získavanie ľudských zdrojov, rozvoj a riadenie projektového tímu

Manažment projektovej komunikácie

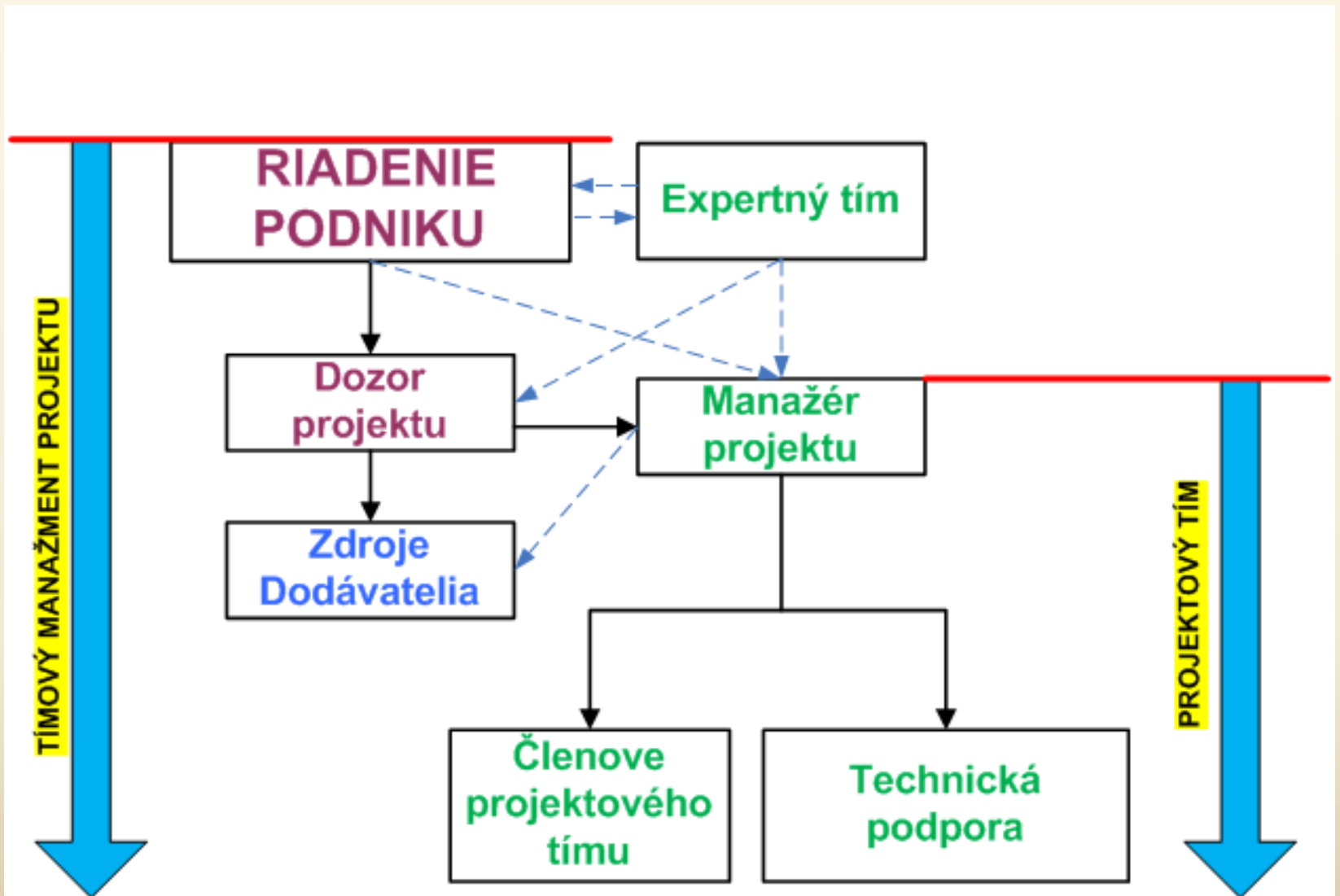
Tvorba komunikačného plánu, distribúcia informácií, tvorba reportov projektu, manažovanie vzťahu a informovanie záujmových skupín projektu

Manažment rizík projektu

Identifikácia a plánovanie rizík projektu, kvalitatívna a kvantitatívna analýza rizika, monitorovanie a kontrola rizík

Manažment zásobovania projektu

Plánovanie zásobovania a akvizícií, plánovanie kontraktov, výber a manažovanie dodávateľov, administratívne zabezpečenie dodávok



ZÁKLADNÉ ÚLOHY ČLENŮV PROJEKTOVÉHO TÍMU

- ✓ **Zadávateľ projektu** - obvykle vrcholový manažment podniku
- ✓ **Dozor projektu** – poverený člen vrcholového manažmentu, ktorý zodpovedá za projekty a je ich koordinátorom
- ✓ **Expertný tím** – poradný orgán vrcholného manažmentu, ktorý má podiel na zadaní projektu, vyhodnocuje postup prác, využívanie disponibilných zdrojov a účinky zavádzania projektu
- ✓ **Dodávateľia** - dodávajú výrobky, prácu, služby. Sú kontrolovaní dozorom projektu a koordinovaní manažérom projektu.
- ✓ **Manažéri projektových skupín** – sú zodpovední za prácu na jednotlivých subprojektoch.



ZÁSADY PROJEKTOVANIA

- Ciel'ovosť
- Reálnosť a účelnosť
- Systémový prístup
- Postupnosť riešenia



Fázy

- Situácia
- Kompozícia
- Dispozícia
- Realizácia



Etapy



- Systematický prístup
- Efektívnosť



Etapy



- Analytická
- Syntetická
- Rozhodovacia

ZÁSADY PROJEKTOVANIA

- Cieľovosť
- Reálnosť a účelnosť
- Systémový prístup
- Postupnosť riešenia

Fázy

Situácia

- Systematickosť
- Efektívnosť

➤ Cieľovosť

projektant musí presne a jasne vedieť čo chce projektom dosiahnuť. Cieľ a presné určenie projektu musí požadovať od zadávateľa písomne.

Podľa Rosenaua je cieľ daný tzv. „trojimperatívom“, t.j. nároky na vykonanie, časový plán a rozpočtové náklady. Základný predpoklad splnenia zásady cieľovosti je správne fungovanie funkcií programovania a strategického plánovania.

ZÁSADY PROJEKTOVANIA

- Ciel'ovosť
- Reálnosť a účelnosť
- Systémový prístup
- Postupnosť riešenia

Fázy

Situácia

➤ Reálnosť a účelnosť

projekt musí byť uskutočniteľný a musí spĺňať účel pre ktorý bol určený. Znamená to predovšetkým preverenie reálnosti dodávok vrátane finančného krytia. Účelnosť potom predpokladá určitú hĺbku projektu a jeho dokumentácie.

- Systematickosť → Etapy →
 - Syntetická
 - Rozhodovacia
- Efektívnosť

ZÁSADY PROJEKTOVANIA

- Cieľovosť
- Reálnosť a účelnosť
- Systémový prístup
- Postupnosť riešenia

Fázy

Situácia

➤ Systémový prístup

pohľad na projektový objekt ako na systém (množinu väzieb a množinu prvkov, ktoré spoločne určujú vlastnosti celku). To predpokladá venovať pozornosť všetkým prvkom systému a ich vzájomnému pôsobeniu, vrátane pôsobenia vonkajšieho okolia. Určitým riešením je variantnosť ponúk a ich optimalizácia.

- Systematickosť

▪Rozhodovacia

- Efektívnosť

ZÁSADY PROJEKTOVANIA

- Ciel'ovosť
- Reálnosť a účelnosť
- Systémový prístup
- Postupnosť riešenia



Fázy

- Situácia
- Kompozícia
- Dispozícia
- Realizácia



Etapy

▪ Analytická

▪ Syntetická

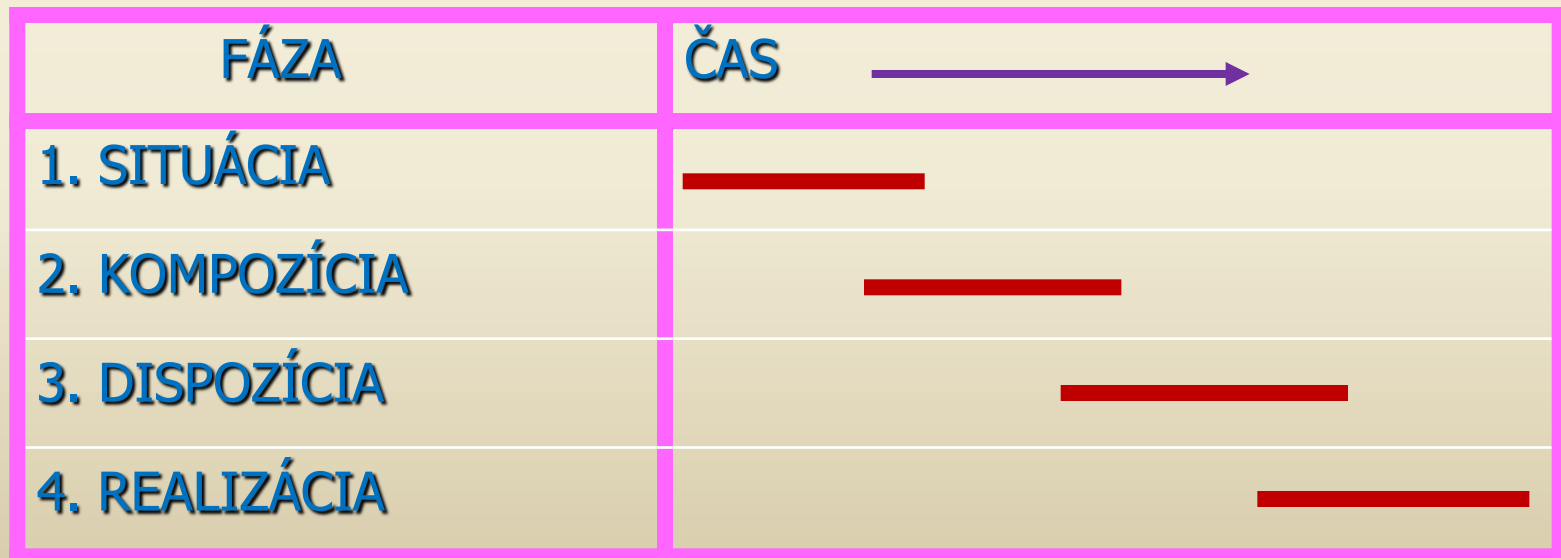
- Systematickosť → Etapy

- Efektívnosť

➤ Postupnosť riešenia

pri každom riešení projektu je potrebné postupovať podľa obecných zásad postupného riešenia od obecného ku konkrétnemu, od všeobecného k podrobnému, t.j. zhora dole (Top-Down). Z toho pohľadu je prácu na projekte možno rozdeliť napríklad na štyri fázy

- ✓ **Situácia** – súhrn podmienok a požiadaviek vzťahujúcich sa k projektu a umiestneniu systému v priestore
- ✓ **Kompozícia** – riešenie základného usporiadania prvkov systému z hľadiska toku materiálov, informácií vo vymedzenom priestore, schémy týchto riešení.
- ✓ **Dispozícia** – horizontálne a vertikálne rozmiestnenie všetkých prvkov systému v určenom priestore, vrátane všetkých organizačných a informačných väzieb (výsledkom je realizačná dokumentácia projektu).
- ✓ **Realizácia** – schvaľovacie riešenie, príprava realizácie, vlastné budovanie systému a skúšobná prevádzka



ZÁSADY PRO JEKTOVANIA

- Ciel'ovosť
- Reálnosť a účel
- Systémový príst
- Postupnosť rieš

➤ Systematickosť

používanie jednotného projektového postupu, jednotlivých podkladov, symbolov, ukazovateľov, tabuliek a grafov a to na základe normalizácie (STN) a unifikácie (EN). Z toho potom vyplývajú určité možnosti formalizácie a algoritmizácie dielčích projektových úkonov a následná automatizácia projektovania.

Príkladom môže byť zásada, že každý projektový postup má mať v každej fáze tri etapy

- Systematickosť
- Efektívnosť

Etapy

Dispozícia

Realizácia

Etapy

▪ Analytická

▪ Syntetická

▪ Rozhodovacia

P.č.	Fáza	Etapa	Obsah etapy	Varianty			
1.	Situácia	Analýza	Východzie požiadavky a podmienky	1. A	1. B	1. C	1. opt.
		Syntéza	Návrhy umiestnenia				
		Rozhodnutie	Výhody, nevýhody, výber variantu				
2.	Kompozícia	Analýza	Program, štruktúra, toky, vzťahy, priestory, obmedzenia	2. A	2. B	2. C	2. opt.
		Syntéza	Návrh priestoru podľa optimalizácie tokov v procese a vzťahu činností				
		Rozhodnutie	Nároky, účinky, výhody, nevýhody, výber optimálneho variantu				
3.	Dispozícia	Analýza	Technológia, organizácia, sily a prostriedky, energia	3. A	3. B	3. C	3. opt.
		Syntéza	Detailné rozmiestnenie všetkých prvkov systému v danom priestore				
		Rozhodnutie	Náklady, efektívnosť, schválenie optimálneho variantu				
4.	Realizácia	Analýza	Príprava a plán realizácie	X	X	X	4. opt.
		Syntéza	Budovanie a overovanie				
		Rozhodnutie	Záverečné celkové hodnotenie				

ZÁSADY PROJEKTOVANIA

- Cieľovosť
- Reálnosť a účelnosť
- Systémový prístup
- Postupnosť riadenia

➤ Efektívnosť

požaduje dosiahnutie maximálnej efektívnosti pri minimalizácii nákladov na materiál, energiu, pracovné sily a finančné prostriedky. To predpokladá prepočet efektívnosti navrhovaných opatrení v celom priebehu projektových prác vo všetkých ich etapách a predovšetkým pri akomkoľvek náznaku nízkej efektívnosti realizovaných opatrení. K tomuto je možné využívať rôzne vhodné programy (tabuľkové procesory).

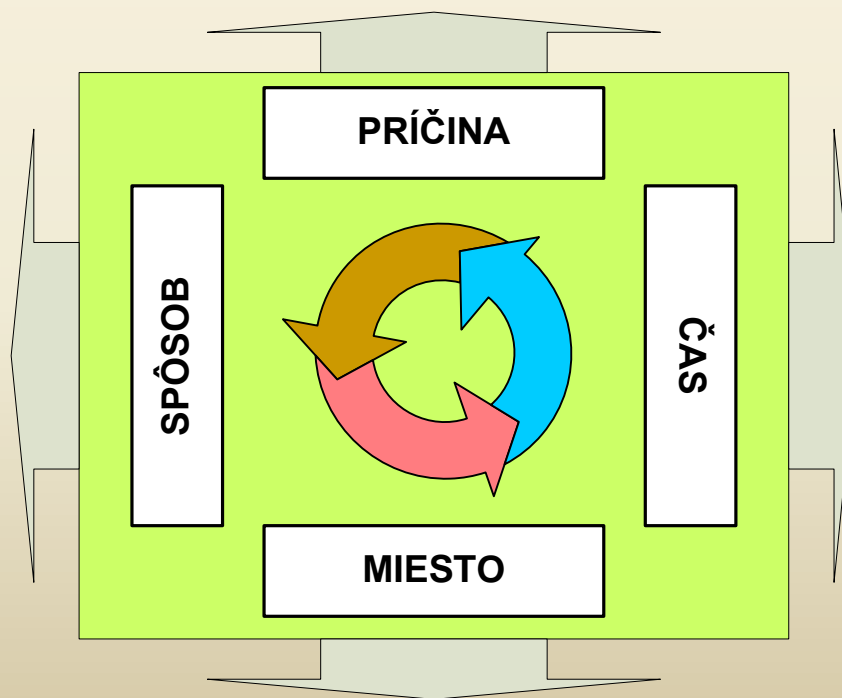
- Systematickosť
- Efektívnosť

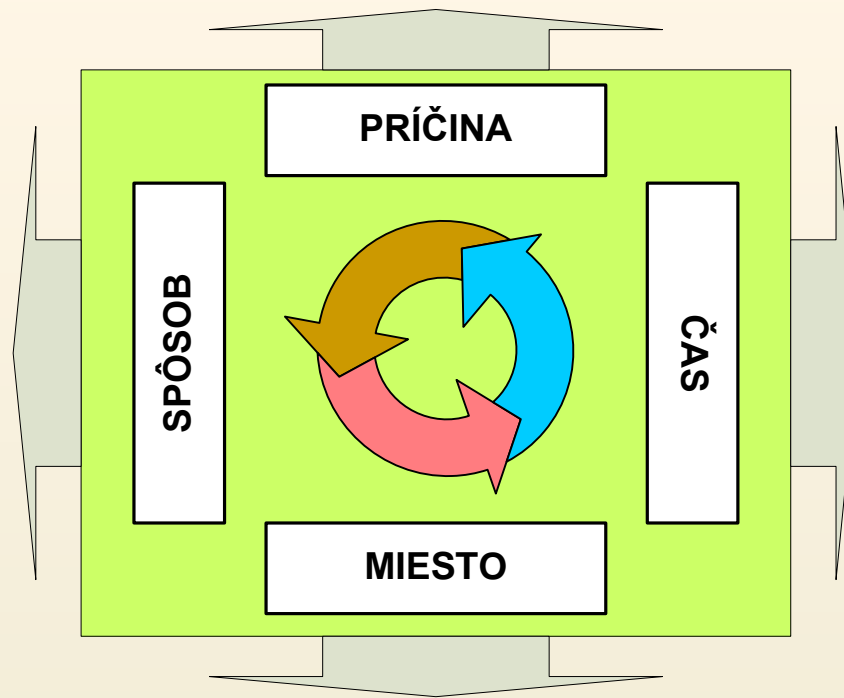
- Analytická
- Syntetická
- Rozhodovacia

OBSAH A POSTUP PROJEKTOVANIA

OTÁZKY A ICH OBSAH:

- **PRÍČINA** -- prečo, za akým účelom sa má projekt vypracovať
- **SPÔSOB** – ako, kto a s čím bude činnosť v projektovom diele vykonávať
- **MIESTO** – odkiaľ, kadiaľ a kam pôjdu hmotné, energetické, dopravné a informačné toky v objekte, na akých plochách a v akých priestoroch sa bude projektový proces vykonávať
- **ČAS** – kedy, odkedy, dokedy a ako dlho bude celý proces prebiehať (životný cyklus projektu)





P O S T U P N O S Ť	Situácia	<ul style="list-style-type: none"> • príčina • miesto 	CIEĽOVOSŤ
	Kompozícia	<ul style="list-style-type: none"> • príčina • spôsob • miesto 	REÁLNOŠŤ A ÚČELNOSŤ
	Dispozícia	<ul style="list-style-type: none"> • spôsob • miesto • čas 	SYSTEMOVOSŤ
	Realizácia	<ul style="list-style-type: none"> • čas 	SYSTEMATICKOSŤ
			EFEKTÍVNOSŤ



METÓDA LOGICKÉHO RÁMCA (MLR)

- Základom každého projektu je uvedenie si a presná definícia toho, čo chceme dosiahnuť - **cieľ**
- MLR – umožňuje prehľadne zmapovať zámery a očakávania a uviesť ich do súvislosti s konkrétnymi výstupmi a činnosťami pri realizácii projektu



Stručné, jasné, prehľadné, zrozumiteľné opísanie projektu
v matici o 16 poliach

 **LOGICKÝ RÁMEC JE KOMUNIKAČNÝ NÁSTROJ [1]**

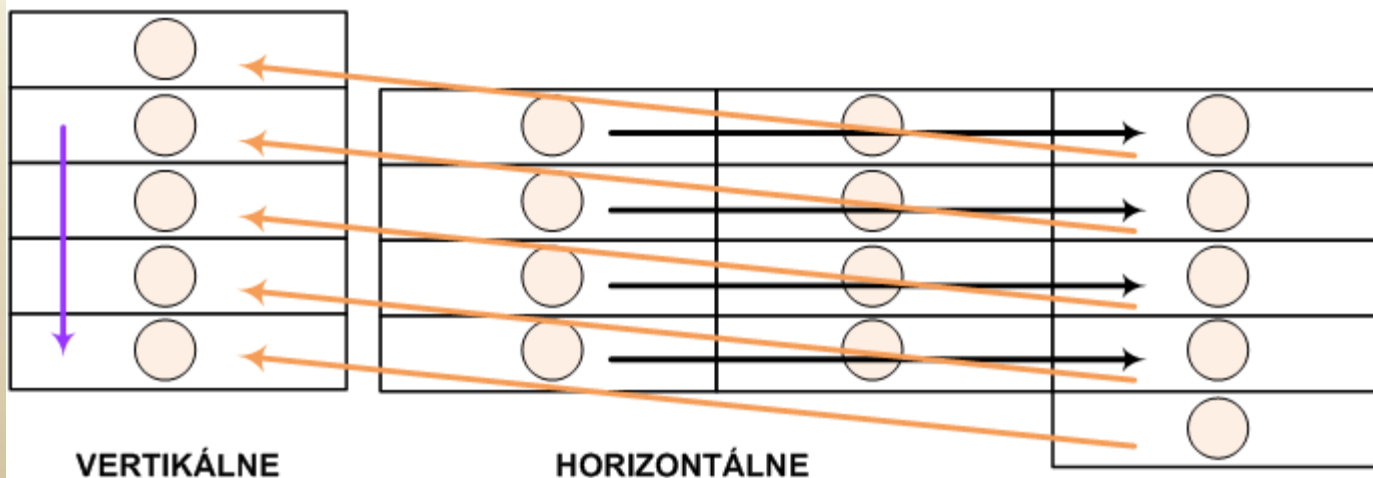
MÍĽNIKY

- Body aktívnych vstupov do projektu
 - Na základe vopred stanovených **akceptačných kritérií** sa overuje čiastkový produkt, popr. sa len kontrolujú čas a zdroje
 - Odsúhlasí sa uzavretie fázy a povolí prechod do ďalšej fázy

LOGICKÝ RÁMEC PROJEKTU

OPIS PROJEKTU	OBJEKTIVNE OVERITELNÉ UKAZOVATELE	PROSTRIEDKY OVERENIA	PREDPOKLADY
VYŠŠÍ CIEĽ PROJEKTU ZÁMER	1.PRÍSPEVOK 2.MNOŽSTVO,KVALITA,ČAS	ZDROJE ÚDAJOV	NAPLNENIE VYŠŠIEHO CIEĽA
CIEĽ PROJEKTU	1.STAV 2.ÚSPEŇOSŤ	1.ZDROJE OVERENIA 2.TVORBA ZDROJE	NAPLNENIA CIEĽOV
ÚČEL PROJEKTU	1.DODACIE PODMIENKY 2.FUNKČNOSŤ	ZDROJE	NAPLNENIA ÚČELU
VÝSTUPY	VSTUPY A ZDROJE	1. VYKONANIE 2.HARMONOGRAMY	NAPLNENIA VÝSTUPOV
ČINNOSTI			VYKONANIA ČINNOSTÍ

LOGICKÉ VÄZBY A ČÍTANIE RÁMCA



LOGICKÝ RÁMEC PROJEKTU

OPIS PROJEKTU

OBJEKTIVNE OVERITELNÉ
UKAZOVATELE

PRÍKLADY

1. Opis zmeny na úrovni odboru, ktorá vyplýva zo splnenia cieľov projektu

VYŠŠÍ CIEĽ PROJEKTU ZÁMER			
CIEĽ PROJEKTU	1.PRÍSPEVOK 2.MNOŽSTVO,KVALITA,ČAS	ZDROJE ÚDAJOV	NAPLNENIE VYŠŠIEHO CIEĽA
ÚČEL PROJEKTU	1.STAV 2.ÚSPEŠNOSŤ	1.ZDROJE OVERENIA 2.TVORBA ZDROJE	NAPLNENIA CIEĽOV
VÝSTUPY	1.DODACIE PODMIENKY 2.FUNKČNOSŤ	ZDROJE	NAPLNENIA ÚČELU
ČINNOSTI	VSTUPY A ZDROJE	1. VYKONANIE 2.HARMONOGRAMY	NAPLNENIA VÝSTUPOV
			VYKONANIA ČINNOSTÍ

LOGICKÝ RÁMEC PROJEKTU

OPIS PROJEKTU

OBJEKTIVNE OVERITELNÉ
UKAZOVATELE

1. Opis nového, zmeneného, kvantifikovateľného stavu systému.
2. Opis zmien vyplývajúcich zo splnenia účelu.

VYŠŠÍ CIEĽ PROJEKTU ZÁMER			
CIEĽ PROJEKTU	1.PRÍSPEVOK 2.MNOŽSTVO, KVALITA, ČAS	ZDROJE ÚDAJOV	NAPLNENIE VYŠŠIEHO CIEĽA
ÚČEL PROJEKTU	1.STAV 2.ÚSPEŠNOSŤ	1.ZDROJE OVERENIA 2.TVORBA ZDROJE	NAPLNENIA CIEĽOV
VÝSTUPY	1.DODACIE PODMIENKY 2.FUNKČNOSŤ	ZDROJE	NAPLNENIA ÚČELU
ČINNOSTI	VSTUPY A ZDROJE	1. VYKONANIE 2.HARMONOGRAMY	NAPLNENIA VÝSTUPOV
			VYKONANIA ČINNOSTÍ

LOGICKÝ RÁMEC PROJEKTU

OPIS PROJEKTU	OBJEKTIVNE OVERITELNÉ UKAZOVATELE	PROSTRIEDKY OVERENIA	PREDPOKLADY
VYŠŠÍ CIEĽ PROJEKTU ZÁMER	1. PRÍSPEVOK 2. MNOŽSTVO	1. ZDROJE 2. TVORBA ZDROJE	1. POSIEHO 2. CIEĽA
CIEĽ PROJEKTU	1. STAV 2. ÚSPEŠNOSŤ	1. ZDROJE OVERENIA 2. TVORBA ZDROJE	NAPLNENIA CIEĽOV
ÚČEL PROJEKTU	1. DODACIE PODMIENKY 2. FUNKČNOSŤ	ZDROJE	NAPLNENIA ÚČELU
VÝSTUPY	VSTUPY A ZDROJE	1. VYKONANIE 2. HARMONOGRAMY	NAPLNENIA VÝSTUPOV
ČINNOSTI	VYKONANIA ČNOSTÍ		

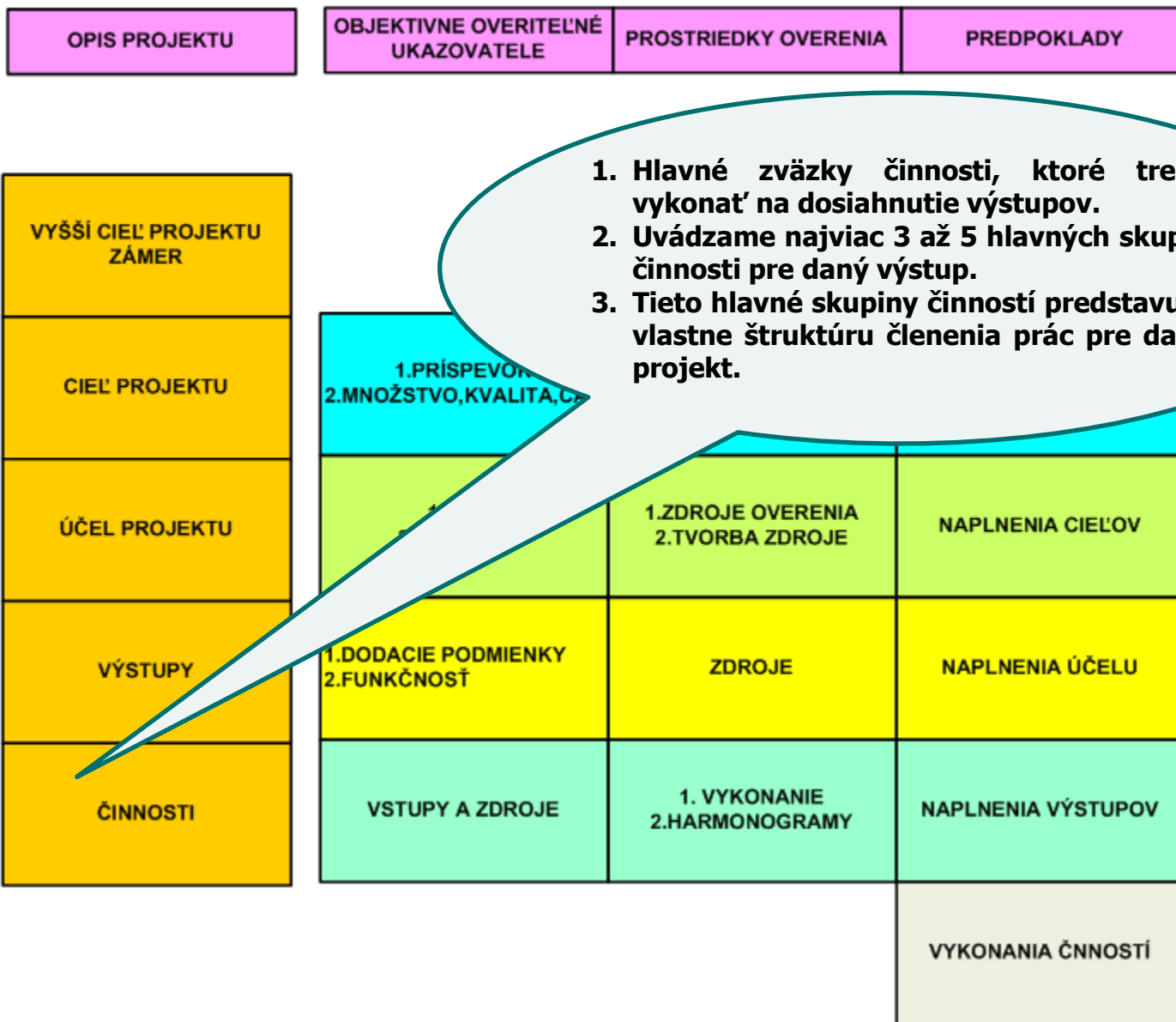
1. Bezprostredný dôvod, pre ktorý sa pristúpilo k danému projektu. Opis toho, čo sa udialo na základe výstupov.
2. Pripúšťa sa len jeden účel pre daný projekt.

LOGICKÝ RÁMEC PROJEKTU

OPIS PROJEKTU	OBJEKTIVNE OVERITELNÉ UKAZOVATELE	PROSTRIEDKY OVERENIA	PREDPOKLADY
VYŠŠÍ CIEĽ PROJEKTU ZÁMER			
CIEĽ PROJEKTU	1.PRÍSPEVOK 2.MNOŽSTVO,KVALITA,ČAS	1.ZDROJE 2.DODAJOV	1. OVERENIE VYŠŠIEHO CIEĽA
ÚČEL PROJEKTU	1. ÚČINNOSŤ	1.ZDROJE OVERENIA 2.TVORBA ZDROJE	NAPLNENIA CIEĽOV
VÝSTUPY	1.DODACIE PODMIENKY 2.FUNKČNOSŤ	ZDROJE	NAPLNENIA ÚČELU
ČINNOSTI	VSTUPY A ZDROJE	1. VYKONANIE 2.HARMONOGRAMY	NAPLNENIA VÝSTUPOV
			VYKONANIA ČNOSTÍ

1. Čo má byť vytvorené, aby bol splnený účel projektu.
2. Za dosiahnutie výstupov je priamo zodpovedný projektový tím.
3. Uvádza sa 2 – 7 výstupov na projekt

LOGICKÝ RÁMEC PROJEKTU



LOGICKÝ RÁMEC PROJEKTU

OPIS PROJEKTU

OBJEKTIVNE OVERITELNÉ
UKAZOVATELE

PROSTRIEDKY OVERENIA

PREDPOKLADY

1. Aké podmienky zaručujú, aby v prípade, že sú splnené ciele projektu, mohli tieto prispieť k cieľu na vyššej úrovni (mimo daného logického rámca)?
2. Možno uviesť priamo aj vyšší cieľ (ktorý je mimo daného logického rámca).

CIEĽ PROJEKTU

1.PRÍSPEVOK
2.MNOŽSTVO,KVALITA,ČAS

ZDROJE ÚDAJOV

NAPLNENIE VYŠŠIEHO
CIEĽA

- 1.1 Podľa toho poznáme, že sme prispeli k naplneniu daného vyššieho cieľa projektu.
- 1.2 Ani na tejto pomerne všeobecnej úrovni nezabudnúť na jednoznačné stanovenie množstva, kvality a času.

1.ZDROJE OVERENIA
2.TVORBA ZDROJŮ

NAPLNENIA CIEĽOV

ZDROJE

NAPLNENIA ÚČELU

ČINNOSTI

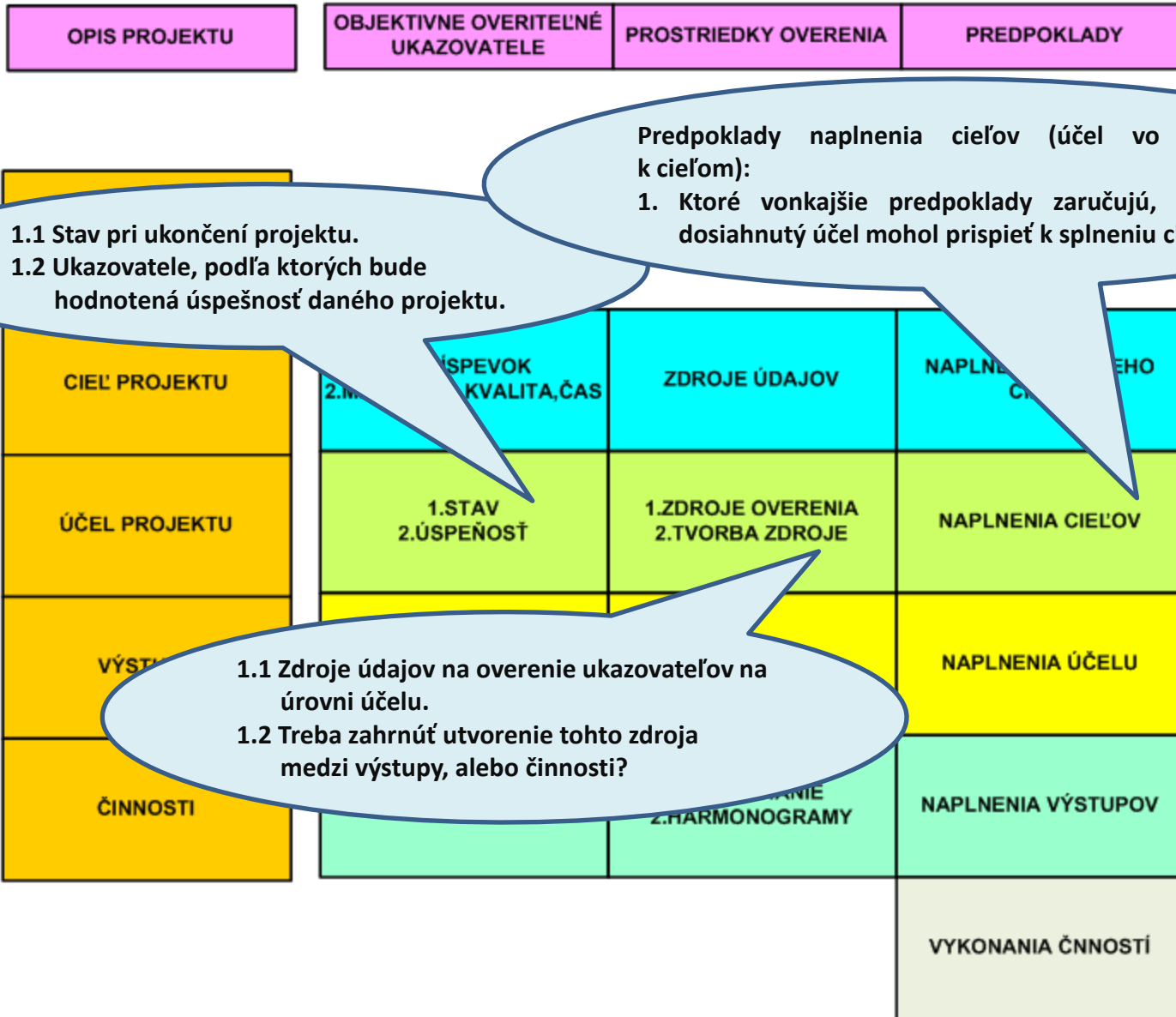
VSTUPY A ZDROJE

1. VYKONANIE

1. Aký zdroj údajov je k dispozícii alebo môže byť efektívne utvorený z hľadiska nákladov.

VYKONANIE ČINNOSTI

LOGICKÝ RÁMEC PROJEKTU



LOGICKÝ RÁMEC PROJEKTU

OPIS PROJEKTU	OBJEKTIVNE OVERITELNÉ UKAZOVATELE	PROSTRIEDKY OVERENIA	PREDPOKLADY
---------------	-----------------------------------	----------------------	-------------

VYŠŠÍ CIELE PROJEKTU	PROSTRIEDKY ÚČELU	NAPLNENIE VYŠŠIEHO CIEĽA
ÚČEL PROJEKTU	1.ZDROJE OVERENIA 2.TVORBA ZDROJE	NAPLNENIA CIEĽOV
VÝSTUPY	1.DODACIE PODMIENKY 2.FUNKČNOSŤ	NAPLNENIA ÚČELU
ČINNOSTI	VSTUPY A ZDROJE	NAPLNENIA VÝSTUPOV
		PREDPOKLADY ČINNOSTÍ

1. Dodacie podmienky /DP/. V akom množstve, kvalite a čase treba dodať jednotlivé výstupy.

2. Z praktického hľadiska sa tu nevyžaduje iba dodanie výstupov, ale predovšetkým ich funkčnosť a prevádzky - schopnosť.

1.1 Zdroje na overenie ukazovateľov na úrovni výstupov.

1. Predpoklady účelu / výstupy vo vzťahu k účelu/:

2. Aké vonkajšie podmienky zaručujú (také, ktoré nemôžeme, alebo nechceme ovplyvňovať), aby dosiahnuté výstupy viedli k splneniu účelu?

LOGICKÝ RÁMEC PROJEKTU

OPIS PROJEKTU	OBJEKTIVNE OVERITELNÉ UKAZOVATELE	PROSTRIEDKY OVERENIA	PREDPOKLADY
---------------	-----------------------------------	----------------------	-------------

1.1 Čo všetko treba na vykonanie činností. Veľmi stručný prehľad materiálu, ľudí a času. Toto možno uviesť aj vo finančnom vyjadrení – rozpočet.

1.2 Možno pripojiť aj informácie o zdrojoch / inštitúcie, fondy, partnerov,.../.

1.1 Zdroje údajov na overenie, či bola činnosť vykonaná.

1.2 Často sa tu používa rozpočet, harmonogramy postupu, pracovné denníky, pracovné porady.

	1. ÚČEL, KVALITA, ČAS	ZDROJE ÚDAJOV	NAPLNENIE VYŠŠIEHO CIEĽA
ÚČEL PROJEKTU	1.STAV 2.ÚSPEŠNOSŤ	1.ZDROJE ÚDAJOV 2.TVORBA ÚDAJOV	NAPLNENIA CIEĽOV
VÝSTUPY	1.PODMIENKY 2.ÚSPEŠNOSŤ	ZDROJE ÚDAJOV	NAPLNENIA ÚČELU
ČINNOSTI	VSTUPY A ZDROJE	1. VYKONANIE 2.HARMONOGRAMY	NAPLNENIA VÝSTUPOV
			PREDPOKLADY ČINNOSTÍ

1.1 Aké vonkajšie predpoklady zaručujú, aby vykonané činnosti viedli k dosiahnutiu výstupov v plánovanom čase a nákladoch?

LOGICKÝ RÁMEC PROJEKTU

OPIS PROJEKTU

OBJEKTIVNE OVERITELNÉ
UKAZOVATELE

PROSTRIEDKY OVERENIA

PREDPOKLADY

VYŠŠÍ CIEĽ PROJEKTU
ZÁMER

CIEĽ PROJEKTU

Podmienky na zadanie:
1.1 Špecifikácia problému zo strany top manažmentu a podpora v jeho riešení (finančná, technická, morálna, informačná, organizačná).

VÝSTUPY

ČINNOSTI

1.PRÍSPEVOK
2.MNOŽSTVO, KVALITA, ČAS

ZDROJE ÚDAJOV

NAPLNENIE VYŠŠIEHO
CIEĽA

PROSTRIEDKY OVERENIA
A ZDROJE

NAPLNENIA CIEĽOV

1.DODACIE
2.FUNKČNOSŤ

ZDROJE

NAPLNENIA ÚČELU

VSTUPY A ZDROJE

1. VYKONANIE
2.HARMONIZOVANÉ

NAPLNENIA VÝSTUPOV

VYKONANIA ČINNOSTÍ

